Антон Коровин

CIO / ДИРЕКТОР ПО ИТ · МОСКВА

Вывожу ИТ-функцию из вендорской зависимости и запускаю ИИ в контуре, у которого нет выхода в интернет.

20 лет в ИТ, 18 из них — в управлении. Сейчас отвечаю за ИТ-направление в структуре Банка России: 2 000 пользователей, бюджет юрлица 1,5 млрд ₽. До этого — локализация после ухода глобальных вендоров и 11 лет в международной логистике.

---

2 000
пользователей в контуре

1,5 млрд ₽
годовой ИТ-бюджет

+1,75 млрд ₽
защищённое увеличение на 2026–2027

15
обученных инженеров

КЕЙСЫ

Локализация ИТ после ухода вендоров

Производственно-сервисная компания, 250 сотрудников, три локации, 50+ мобильных сотрудников.

ЧТО БЫЛО ПОД УГРОЗОЙ

Инфраструктура и бизнес-приложения стояли на решениях, которые перестали продавать и поддерживать в России. Риск — остановка основных процессов в течение месяцев.

ЧТО СДЕЛАЛ

Перевёл инфраструктуру и прикладной слой на доступный стек, пересобрал закупки и договоры с подрядчиками, перевёл людей на новые инструменты без остановки работы. Отдельно — политики ИБ и единые стандарты закупок.

0 остановок бизнес-процессов · **×2–3** быстрее решение инцидентов · **3** инженера на 250 человек · **−30%** цикл согласования бюджета

1С упала в середине рабочего дня

Та же компания, через год после локализации.

ЧТО СЛУЧИЛОСЬ

Отказ SQL-сервера 1С в рабочие часы. Остановились продажи, склад и выставление документов.

ЧТО СДЕЛАЛ

Ничего героического в моменте: план восстановления был написан заранее, резервные копии проверялись по расписанию. Подняли базу из ночного бэкапа, проверили целостность, вернули пользователей.

6 часов RTO · по заранее подготовленному плану · копии тестировались регулярно

Бэкап, который ни разу не восстанавливали, бэкапом не считается. Это единственное, что стоит объяснять команде на каждой планёрке.

ИИ в контуре без выхода в интернет

Финансовый сектор, изолированный сегмент. Облачные модели использовать нельзя.

ЗАДАЧА

Проверить, даёт ли локальная языковая модель измеримую пользу там, где внешние сервисы запрещены.

ЧТО СДЕЛАЛ

Спроектировал архитектуру стенда, развернул модели on-premise, собрал сценарии под реальные задачи подразделений, посчитал экономику и риски. Отдельно продумал, что делать с контуром, когда модель становится рабочим сервисом, — вплоть до восстановления.

пилот запущен | бизнес-кейс защищён | LLM on-premise

КАК Я РАБОТАЮ

01 **Сначала цифра, потом решение**

Любая инициатива начинается с вопроса, что она меняет в деньгах или в риске. Если ответа нет, это не проект, а активность.

02 **Играющий тренер**

Проектирую решения сам, нанимаю и обучаю команду. За карьеру вырастил около 15 инженеров; текучки в командах не было.

03 **Меня зовут туда, где не получилось у предыдущих**

Переезды офисов, запуск новых площадок, проекты с сорванными сроками. Половина карьеры — вывод из тупика, а не плановое развитие.

04 **Непрерывность — это процедура, а не документ**

Отвечаю за устойчивость сервисов целиком: политики резервного копирования, ротация, регулярные проверки восстановления. Поддержка держит SLA 99,9% без остановок.

ЛАБОРАТОРИЯ

Локальные языковые модели

Инференс на собственных GPU, сравнение моделей и квантований, сценарии под реальные задачи, а не под демо.

Генерация изображений и музыки

Пайплайны на ComfyUI и ACE-Step, апскейл и подготовка к печати — от промпта до файла, который не стыдно отдать в типографию.

Самохостинг

Свой шлюз к моделям, корпоративный мессенджер, вики, интернет-магазин — всё развёрнуто и работает, а не описано в презентации.

anton@korovin.info **Telegram** **+7 965 444-22-11**

Ищу роль CIO / CDTO в компании со сложным ИТ-ландшафтом и высокой ценой ошибки: финансы, промышленность, логистика, госсектор. Готов к командировкам, работаю в Москве.